



Existenzgründung ERFOLGSLEITFADEN

Strategien & - Konzepte

Gliederung zur Vorlesung (FH)
Existenzgründungsmanagement

Informationen, Tipps, Know-How &
Problembewusstsein für
Gründer & Gründungsberater



Geschäftlicher Erfolg

ist zu 70 % von der unternehmerischen
Kompetenz und nur zu 30 % von der
Fachkompetenz abhängig

Es ist leider wahr :

Viele erfolgreiche Geschäftsideen haben
in Deutschland keine Chance. Der Grund:
Besserwisserei und die Regeldichte
der Bürokratie. Beispiel: Gates + Andere.

Wenn Sie von Ihrer Geschäftsidee über-
zeugt sind, realisieren Sie, auch Berater,
Banken und Institutionen können irren !



A. Unternehmerischer Erfolg und Umweltbedingungen

1. Vorbemerkungen
2. Erfolgreiche & erfolglose Gründungen, ein Erfahrungsbericht
3. Zur Frage der Ursachen und Bedingungen unternehmerischen Erfolges
4. Grundlegende Zusammenhänge des Wirtschaftens
5. Zielgerichtetes Handeln im Managementregelkreis
6. Zur Notwendigkeit von Gründungen in der Volkswirtschaft
7. Bisherige Entwicklung und Tendenzen



1. Vorbemerkungen

- a. Ziele
- b. Seminarablauf
- c. Information und Problembewusstsein



2. Erfolgreiche & erfolglose Gründungen – Erfahrungsberichte

- a. Vorbemerkungen
- b. Verteilung von Gründungen auf Wirtschaftsbereiche
- c. Kapitalbedarf in Branchen
- d. Erwartete Probleme
- e. Eingetretene Probleme
- f. Problemanalyse
- g. Erfolgs- & Misserfolg – Versuch einer Klassifizierung und Analyse
- h. Zusammenfassung

Anlage 1



3. Ursachen und Bedingungen unternehmerischen Erfolges

- a. Vorbemerkungen
- b. Externe und personenspezifische Ursachen
- c. Potenziale erfolgreichen Handelns
- d. Tests unternehmerischen Potenziale
- e. Testauswertung
- f. Zusammenfassung

Anlage 1

Anlage 2



4. Grundlegende Zusammenhänge des Wirtschaftens

- a. Vorbemerkungen
- b. Organisationsformen des Wirtschaftens
- c. Bedürfnis und Bedarf
- d. Staatliche Aufgaben
- e. Die Funktion von Unternehmen

Anlage 1



5. Zielgerichtetes Handeln im Managementregelkreismodell

- a. Systemmodell Kybernetik
- b. Fünf Managementfunktionen
- c. Kontrolle (Soll-Ist-Vergleich)

Anlage 1



6. Gründungen in einer dynamischen Volkswirtschaft

- a. Bedürfnisse, Bedarf, Nachfrage
- b. Zur Nutzentheorie
- c. Wettbewerb in der Marktwirtschaft

Anlage 1



7. Bisherige Entwicklungen und Tendenzen im Gründungsbereich

- a. Entwicklung von Existenzgründungen
- b. Existenzgründung und Banken
- c. Existenzgründung und Staat

Anlage 1



B. Personales Gründungs-Know-How

1. Persönliche Gründe für den Weg in die Selbständigkeit
2. Gründungserfahrungen, Gründungsprobleme, Schwachstellenanalyse
3. Erfolglose Gründungen, Insolvenzen
4. Ursachenanalyse des Scheiterns
5. Risikoanalyse und Risikoabwehr
6. Erfolgsfaktor Nr. 1, die Unternehmerpersönlichkeit
7. Problem- + Chancenfaktor „Ehe“
8. Test: Unternehmerische Potenziale
9. Zusammenfassung



C. Wege in die Selbständigkeit, Zeitraster und Beratungshilfen

1. Vorbemerkungen
2. Staatliche Beratungshilfen
3. Wege in die Selbständigkeit
4. Zeitraster Vorbereitungsphase
5. Der Startschuss – das Abenteuer beginnt
6. Die kritische Aufbauphase (1–3 J.)
7. Die Festigungsphase (4–7 J.)
8. Zusammenfassung



D. Wege in die Selbständigkeit, Zeitraster und Beratungshilfen

1. Vorbemerkungen
2. Staatliche Beratungshilfen
3. Wege in die Selbständigkeit
4. Zeitraster Vorbereitungsphase
5. Der Startschuss – das Abenteuer beginnt
6. Die kritische Aufbauphase (1–3 J.)
7. Die Festigungsphase (4–7 J.)
8. Zusammenfassung



E. Sachliche fachliches Gründungs-Know-How

1. Vorbemerkungen
2. Exkurs: Betriebliche Funktionsbereiche und deren Gestaltung
3. Externe und interne Erfolgsfaktoren
4. Informationsbeschaffung
5. Aufbau eines Kontrollsystems
6. Rating für Ihr Unternehmen
7. Planung sichert das „Überleben“
8. „Soll-Ist-Vergleich“ als permanente Standortbestimmung
9. Zusammenfassung



F. Ausgewählte Erfolgsfaktoren des realen Bereiches

1. Vorbemerkungen
2. Standortfragen - Standortprobleme
3. Beschaffungsfragen, - probleme
4. Leistungserstellung und Fertigung
5. Marketing und Absatz
6. Personalbeschaffung
7. Know-How-Beschaffung
8. Zur optimalen Betriebsgröße
9. Zusammenfassung



G. Ausgewählte Erfolgsfaktoren des nominalen Bereiches

1. Vorbemerkungen
2. Rechtliche Hürden
3. Risikoanalyse und –abwälzung
4. Aufbau- und Ablauforganisation
5. Führungsverhalten, Motivation
6. Erfolgs- und Liquiditätsplanung
7. Aussagefähiges Rechnungswesen
Finanz-, Betriebsbuchhaltung
8. Soll-Ist-Vergleiche
9. Zusammenfassung



H. Beschaffungsproblem Finanzierung

1. Vorbemerkungen
2. Ermittlung des Kapitalbedarfes
3. Kreditwürdigkeitsprüfung, Rating
4. Aufbau- und Ablauforganisation
5. Finanzierungsmöglichkeiten
6. Öffentliche Finanzierungsmittel
7. Sicherheiten und Bürgschaften
8. Vor- und Nachteile öffentlicher Hilfen
9. Zusammenfassung



I. Die optimale Rechtsform

1. Vorbemerkungen
2. Überblick über die Rechtsformen
3. Zivilrechtliche Grundzüge
4. Steuerrechtliche Grundzüge
5. Entscheidungskriterien und deren Bedeutung
6. Rechtsformentscheidung
7. Ausgewählte Besonderheiten
8. Beispiele
9. Zusammenfassung



J. Ausgewählte Steuerfragen für Gründer

1. Vorbemerkungen
2. Kurzübersicht Steuersystem
3. Rechtsformabhängige Besteuerung
4. Zur Frage der Einkünftezuordnung
5. Methode der Gewinnerzielung
6. Wichtiges ausgewählter Steuerarten
7. Grundzüge Betriebsaufspaltung
8. Verschiedene Steuertipps
9. Zusammenfassung



K. Erfolgs- & Liquiditätsplanung

1. Vorbemerkungen
2. Grundzüge, Zeitrahmen, Zeittiefe
3. Mengen und/oder Wertplanung
4. Erlösstrukturierung
5. Kostenstrukturierung
6. Konzeptbau
7. Diverse Beispiele
8. Zusammenfassung



L. Gründungskonzept

1. Vorbemerkungen
2. Grundaufbau des Konzeptes
3. Konzeptbausteine Verbal
4. Konzeptbausteine Zahlenteil
5. Gliederungsbeispiele
6. Zusammenfassung



J. Schlussbemerkungen

1. Zusammenfassung
2. Evaluierung